

UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
FACULTATEA DE TEOLOGIE ORTODOXĂ
Departamentul de Teologie

PROIECT MANAGERIAL
în vederea ocupării funcției de Director de Departament

Candidat: Pr. Lect. Univ. Dr. Ioniță APOSTOLACHE

Craiova
2024



CUPRINS:

1. Argument

2. Management educațional

2.1. Studii universitare

2.2. Cercetare științifică

3. Management operațional

3.1. Resurse umane

3.2. Promovare și calitate academică



1. Argument

Esența vie a oricărui sistem de învățământ academic performant se regăsește în capacitatea autentică a adaptării sale la persoana celui pe care îl descoperă și îl formează pe structura vocației sale. Fiecare etapă din învățământul universitar reprezintă în fapt o redescoperire pedagogică celor pe care se va sprijini viitorul societății și pe umerii cărora vom lăsa pe mai departe datoria perenă a valorilor virtuozitate.

În cadrul prestigioasei Universități din Craiova, Facultatea de Teologie Ortodoxă, prin rezultatele obținute în decursul timpului, și-a câștigat un loc de cinste, oferind societății românești stâlpi de nădejde și candelă vii de credință și trăire ortodoxă. Numele bun al celei mai înalte școli teologice din Oltenia se găsește înscris în inima și ființa neamului nostru, împărtășindu-se autentic în legătura de suflet dintre dascăl și ucenic.

Înființată în anul 1992 prin jertfa unor oameni de aleasă amintire, Facultatea de Teologie din Craiova a fost acreditată **prin Decizie Sinodală și Ordin Ministerial, desfășurându-și neîntrerupt activitatea sub dubla tutelă administrativă: a Mitropoliei Olteniei și a Universității din Craiova.** Rezultatele academice deosebite obținute pe parcursul celor trei decenii de funcționare o recomandă din plin ca entitate de vârf a învățământului universitar din Craiova. Activitatea didactică se sprijină actualmente pe lucrarea dinamică a **29 de cadre titulare** (cu extensie în toate gradele didactice universitare, de la asistent, la profesor plin), care, împreună cu personalul auxiliar, asigură continuitate, dinamică și perseverență academică. Specificul facultății este dedicat întru totul **misiunii pastorale a Bisericii**, asigurând formarea viitorilor slujitori (preoți și diaconi), a profesorilor de Religie (prin secția de Teologie Pastorală) și a pictorilor, iconografilor și restauratorilor de artă eclezială (formați la Secția de Arte Vizuale) din Mitropolia Olteniei și nu numai.

Hotărârea de a candida pentru ocuparea postului de Director de Departament în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxe din Craiova este susținută și motivată în primul rând de **atașamentul sufletesc față de această prestigioasă instituție academică**, fiind absolvent al întregului program de formare pe care îl cuprinde: licență (Secția de „Teologie Pastorală” - 2004-2008), masterat (2008-2010) și doctorat (2010-2013). Ulterior, pregătirea academică acumulată pe băncile facultății ca student s-a concretizat în lucru la catedră, ocupând din **anul 2014 postul de lector universitar la disciplina Apologetică Ortodoxă.** În toată această perioadă de

activitate didactică am îndeplinit de asemenea și alte responsabilități administrative, precum: **membru în Consiliul de Administrație al Facultății (2016-2020), coordonator al Programului Erasmus+ (2014-2021), membru în Consiliul Departamentului de Teologie (2020-2023) și în prezent membru reprezentant în Senatul Universității din Craiova.**

2. Management educațional

Însumând pe deplin conștientizarea și valoarea concretă a statutului academic și responsabilităților administrative, aferente postului de Director de Departament, precum și **în necondiționată ascultare și supunere față de Chiriarhul meu, Înaltpreasfințitul Părinte Dr. Irineu, Arhiepiscopul Craiovei și Mitropolitul Olteniei**, voi încerca să aduc un plus-valoare în lucrare încredințată spre îndeplinire.

Socotesc dintru început că, alături de întregul corp profesoral al Facultății de Teologie din Craiova, am datoria de a mă implica necondiționat în **procesul de îmbunătățire a nivelului de cercetare**, în susținerea **activităților administrative** și în **proiectarea de strategii eficiente** pentru eficientizarea planului cadru de învățământ academic, dedicat în special spectrului teologic. În acest sens, mă angajez cu toată experiența acumulată până în prezent în **promovarea unui stil de management flexibil, transparent, participativ și antrenant, care să rezoneze necesităților instituționale și așteptărilor colegiale.**

În rezonanță cu acest imperativ academic, socotesc normative câteva criterii de bază, aplicabile proiectului managerial:

- ✓ devotamentul implicit față de valorile perene ale teologiei ortodoxe și misiunea Bisericii în actualitate;
- ✓ încurajarea performanței și recunoașterea meritelor academice;
- ✓ promovarea dialogului onest, bazat pe respect reciproc, deontologie profesională și etică academică;
- ✓ angajarea mesajului de la catedră în dinamica persuasivă a exemplului personal;
- ✓ cultivarea unui climat propice de dezvoltare academică prin performanță, colegialitate și sprijin reciproc.

Pentru a ajunge la îndeplinirea obiectivelor propuse se impune o prioritizare eficientă și relevantă a performanțelor din fiecare an și totodată o evaluare critică periodică a punctelor slabe din cuprinsul activității desfășurate pe termen scurt, mediu și lung.

2.1. Studii universitare

Facultatea de Teologie din Craiova beneficiază de un program complet de studii universitare, fiind pregătită din toate punctele de vedere să ofere un cadru academic competitiv pe toate palierele de cercetare. În acest sens, activitatea celor două Specializări, Teologie Pastorală și Arte Vizuale, trebuie în continuare grefată pe o **perspectivă eficientă în plan administrativ**, capabilă să susțină și să asigure **exelența în educație și cercetare**.

Exelența academică, aferentă planului de învățământ al Facultății noastre de Teologie, se poziționează permanent *„între tradiție și înnoire”*. În acest sens, păstrând autenticul indelebil al mesajului pe care teologia ortodoxă îl transmite către societatea contemporană, misiunea academică contemporană nu este nici pe departe una ușoară. De aceea, vom ține cu tot dinadinsul să păstrăm și să promovăm esența specificului nostru ortodox, cultivat prin **mesajul autentic al unei teologii dinamice**, precum și prin **expresia luminoasă a tezaurului artistic eclesial**. În acest sens, așezând laolaltă *„tradiția și înnoirea”*, vom încerca să promovăm și să deschidem noi culoare de cercetare, identificând eficient aplicabilitatea specializărilor din domeniul Artelor Vizuale în așa fel încât să se regăsească ulterior în procesul de absorție profesională a absolvenților noștri.

Vom încerca să încurajăm și să susținem **dezvoltarea competențelor didactice**, asigurând o îmbunătățire a mijloacelor de predare, precum și o mai bună adaptare a cadrului teoretic cu practica. Se impune astfel cu **necesitate încurajarea studiului individual și a stagiilor de cercetare, de predare și perfecționare**, în vederea pregătirii optime a profesorilor și implicit în vederea formării academice pentru studenții noștri.

Vom urmări corelativ implicarea eficientă a cadrelor didactice și a studenților noștri în programele de cercetare, de predare și instruire **Erasmus+**, valorificarea oportunităților oferite de **Ministerul Educației, prin Agenția Națională de Credite și Burse**, precum și extinderea rețelei de **parteneri internaționali**, prin intermediul căror să avem acces la noi oportunități de cercetare și documentare.

2.2. Cercetare științifică

Cercetarea științifică reprezintă de asemenea un important capitol al activității noastre. Este prin urmare esențială **corelarea eficientă a rezultatelor academice obținute la nivelul facultății**, prin cele două secții de licență (de Teologie Pastorală și Arte Vizuale) cu realizările de nișă, obținute la **specializările de masterat și doctorat**. Se impune în acest sens o susținere efectivă a **Revistelor „Mitropolia Olteniei” și „Orthodox Theology in Dialogue”**, publicații prestigioase și recunoscute în curricula acreditărilor periodice și evaluărilor academice anuale.

Este necesar ca în conturarea unor direcții de cercetare mai eficiente să avem în vedere **imperativul misionar al Bisericii**, adaptând întotdeauna conținutul mesajului academic cu direcția unor posibilități de răspuns pentru principalele provocări ale societății contemporane.

Nu în ultimul rând, menționăm că realizarea obiectivelor de cercetare impuse se va asimila corelativ principalelor norme de evaluare CNATCDU, precum și dispozițiilor impuse la nivelul Universității din Craiova.

3. Management operațional

Departamentul de Teologie Ortodoxă reprezintă în sine unitatea de bază a Facultății de Teologie din Craiova, confirmându-se prin realizarea de activități academice specifice domeniilor de **licență, masterat și doctorat**.

În vederea eficientizării procesului de predare-învățare, organizarea Departamentului trebuie să aibă la bază o **strategie de lucru capabilă să susțină întregul sistem al activităților de învățământ, de cercetare și de administrare a resurselor interne**. În acest sens, rolul operațional al Departamentului incumbă toate activitățile didactice: cursuri, seminarii, lucrări practice, proiecte cercetare și înțrumare a studenților, promovarea meritorie a personalului didactic în vederea ocupării necesarului curricular, cu cadre didactice titulare și asociate, în vederea îndeplinirii standerdelor din învățământul superior.

3.1. Resurse umane

În virtutea responsabilităților impuse de fișa postului, sunt întru totul pregătit să particip prin aportul direct la **realizarea strategiilor de dezvoltare și susținere academică**, elaborate în Consiliul Facultății, la acreditarea planurilor de învățământ pentru specializările și programele de

studii de licență și masterat, precum și a celorlalte responsabilități administrative aferente postului.

Alături de echipa administrativă a Facultății de Teologie din Craiova mă voi implica în **diversificarea ofertei educaționale** prin acreditarea de noi programe de studiu, menite să susțină și să întărească misiunea Bisericii în societatea contemporană. Este totodată necesar de amintit imperativul **promovării instituționale la nivelul învățământului liceal** din Mitropolia Olteniei, în vederea sporirii numărului de candidați pentru examenul de admitere.

3.2. Promovare și calitate academică

Un alt aspect important din proiectul managerial va fi dedicat **programelor de studiu pentru studenții străini**. Ținând cont de interesul în creștere pentru facultatea noastră a candidaților din afara granițelor țării, vom încerca să identificăm noi oportunități de promovare la universități prestigioase din cadrul Uniunii Europene, pentru concretizarea de noi colaborări. În acest sens, vom avea în vedere dezvoltarea unui plan de lucru concret, adiacent **Centrului de cercetare „Sfântul Ierarh Calinic” din Craiova**.

Nu în ultimul rând, trebuie reafirmată necesitatea susținerii și promovării axei **„Biserică – Familie – Școală”**, prin propuneri de activități constând în workshopuri, dezbateri aplicative și activități practice. Vom avea în vedere aici și reînnoirea activităților comune, desfășurate prin **Sectorul Cultural și de Învățământ al Arhiepiscopiei Craiovei**.