

**UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
FACULTATEA DE TEOLOGIE ORTODOXĂ
DEPARTAMENTUL DE TEOLOGIE**

PROIECT MANAGERIAL
pentru ocuparea funcției de Director de Departament

CANDIDAT:
Pr. Conf. univ. dr. Iulian Mihai L. CONSTANTINESCU

Craiova, 2025

PROIECTUL MANAGERIAL PROPUȘ PRELIMINARII

Universitatea din Craiova este o instituție a învățământului superior românesc, parte a comunității academice europene, împărtășind valorile culturale, morale, științifice și educaționale ale acesteia. Înființarea și perenizarea instituției au ca suport legal „Legea nr. 138/25 aprilie 1947 pentru înființarea și organizarea Universității din Craiova și a Eforiei ei” și Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 894/27 august 1965. Universitatea din Craiova funcționează în baza Constituției României și a legislației învățământului. Cu convingerea că Spațiul European al Învățământului Superior și Aria Europeană a Cercetării Științifice sunt pilonii principali ai societății bazate pe cunoaștere, Universitatea din Craiova participă activ la Procesul Bologna, concretizându-și vocația europeană prin convergența curriculară, tematica cercetării științifice și deschiderea către colaborări academice (Carta UCV, 2023).

În cadrul Universității din Craiova, Facultatea de Teologie Ortodoxă are statut de instituție de învățământ superior de stat. Facultatea de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova a luat ființă la 1 octombrie 1992, în baza Protocolului dintre Ministerul Învățământului și Științei și Patriarhia Ortodoxă Română (nr. 9870/30.05.1991), prin Ordinul Ministrului Învățământului și Științei nr. 918/30.01.1992, aflându-se sub dublă jurisdicție, cea a Mitropoliei Olteniei și a Universității din Craiova.

Astăzi, Departamentul de Teologie are *patru specializări la nivel de licență* (Teologie ortodoxă pastorală; Artă sacră; Arte plastice-pictură și Arte plastice-sculptură) și trei programe de master: Teologie și cultură (domeniul Teologie), Conservare și restaurare și Pictură Explorări Cromatice (domeniul Arte vizuale). Amintim de asemenea că în cadrul Facultății de Teologie din Craiova funcționează din anul universitar 2015-2016 Școala Doctorală „Sfântul Nicodim”, având în prezent 8 conducători de doctorat.

Planurile de învățământ sunt concepute prin consultarea mediului academic, care se pronunță la nivelul Consiliului Departamentului, Consiliului Facultății, Consiliul de Administrație al UCV și Senatului Universității. Realizarea planurilor se face prin respectarea principiului continuității, dar și al învățării active și conștiente. Astfel, competențele dobândite în timpul studiilor de licență asigură baza pentru acumularea de noi competențe și deprinderi la nivelul studiilor de masterat. Pentru Facultatea de Teologie Ortodoxă, principalul angajator este Mitropolia Olteniei, care prin cele două arhiepiscopii și cele două episcopii (Arhiepiscopia Craiovei, Arhiepiscopia Râmnicului, Episcopia Severinului și Strehaiei, Episcopia Slatinei și Romanaților) integrează pe piața muncii absolvenții programului de studii supus evaluării. Periodic, între facultate și Mitropolia Olteniei au loc întâlniri pentru monitorizarea și evaluarea programelor de studii. Dintre reprezentanții angajatorilor care au fost consultați în elaborarea planurilor de învățământ, unii sunt absolvenții programului de studii supus evaluării și/sau cadre didactice ale facultății (www.teologie.ucv.ro).



PROIECT MANAGERIAL
PR. CONF. UNIV. DR. IULIAN MIHAI L. CONSTANTINESCU
DIRECTOR DE DEPARTAMENT

Prezentul Proiect managerial propus, cu un titlu relevant, „Unitate, colegialitate, coresponsabilitate” este în acord cu actuala legislație în vigoare, Legea învățământului superior nr. 199/2023, art. 143, Carta Universității din Craiova, adoptată de Senatul Universitar în ședința din 28 noiembrie 2023, precum și cu programul managerial al dlui Rector al Universității, Prof. univ. dr. Cezar Ionuț SPÎNU și al Decanului Facultății de Teologie Ortodoxă, Pr. Conf. univ. dr. Adrian Ivan.

Decizia de a candida pentru ocuparea postului de Director de Departament în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova se fundamentează pe experiența didactică și științifică dobândite în cei 24 de ani de carieră universitară, fiind atașat de această facultate în calitate de absolvent în anul 2001, urmând apoi toate gradele didactice, de la preparator universitar (2001) până la cel de conferențiar universitar (2021).

Câteva date biografice: În prezent sunt conferențiar universitar și conducător de doctorat în cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova. Doctor în Teologie al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, cu teza: *Căsătoria – Sfântă Taină a Bisericii și instituție juridică de Dreptul familiei. Studiu canonic-juridic comparat* (2007), fiind licențiat în Teologie și Drept, urmând și studii de licență și master în Psihologie. În anul 2004 am absolvit Institut d’Études Supérieures en Théologie Orthodoxe - Chambésy/Genève (Elveția), cu teza: *Les empêchements au mariage dans la tradition canonique de l’Église Orthodoxe et la législation roumaine* și am primit Πιττακιον al patriarhului ecumenic Bartolomeu I (2005). Am fost bursier și doctorand al Universității din Fribourg (2004-2006). Am participat la congrese naționale și internaționale, ultimul congres în străinătate fiind la Atena, Congresul SLEC: *The Past, Present and Future of Canon Law. An Evolving Church Ministry* (16-21 Sept. 2024). Sunt membru în centre de cercetare și în asociații profesionale în țară și în străinătate, din 2017 fiind membru ales în Board-ul *Society for the Law of the Eastern Churches*, Viena. Cea mai recentă publicație într-un volum internațional este *La science du droit canon (canonistes orthodoxes) au cours des xix^e et xx^e siècles*, în vol. *Droit canonique et ecclésiastique de l’Église orthodoxe. Sources, histoire, institutions et particularités*, editat de Mitrop. Prof. Gr. Papathomas, PU Strasbourg, 2024, 360 p.

- Membru al Comisiei de specialitate (Teologie) a CNATDCU (2024-prezent)
- Membru în Senatul Universității din Craiova (2024-prezent)
- Membru în Consiliul pentru Asigurarea Calității al Universității din Craiova (2024-prezent)
- Membru (conducător de doctorat) al Școlii Doctorale „Sfântul Nicodim” (Teologie) a Universității din Craiova (2024-prezent)
- Membru în Consiliul Școlii Doctorale „Sfântul Nicodim” (Teologie) a Universității din Craiova (ian. 2025-prezent)
- Membru în Comisia de Evaluare și de Asigurare a Calității (CEAC) a Facultății de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova (2023-prezent)
- Membru în Consiliul Departamentului de Teologie al Facultății de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova (2024-prezent)
- Președinte al Consistoriului Mitropolitan al Mitropoliei Olteniei (2022-prezent)
- Membru în Board-ul *Society for the Law of the Eastern Churches*, Viena (2017-prezent).



Prin întreaga activitate de Director de Departament voi încerca să contribuie la dezvoltarea departamentului, să aduc plus valoare, atât prin efortul personal, cât și prin antrenarea tuturor colegilor, cadre didactice universitare, fiind conștient de acest statut și de ansamblul responsabilităților administrative aferente postului, lucrând împreună în unitate, colegialitate și coresponsabilitate sub ascultarea și purtarea de grijă a Înaltpreasfințitului Părinte Prof. Univ. Dr. Irineu Popa, Arhiepiscopul Craiovei și Mitropolitul Olteniei.

Mi-am propus să mă implic activ în îmbunătățirea activității didactice, a nivelului de cercetare, a activităților administrative și în eficientizarea planului cadru de învățământ academic, pentru a fi atractiv și, în același timp, să răspundă nevoilor actuale misionar-pastorale. În acest sens, doresc să impun un stil de management flexibil și transparent, antrenând toți colegii în activitățile departamentului, încurajând echipe de lucru pe anumite direcții concrete de activitate, în așa fel încât să putem răspunde cu promptitudine atât solicitărilor instituționale, cât și nevoilor și așteptărilor cadrelor didactice. Prin urmare, menționez aici câteva dintre criteriile aplicabile acestui proiect managerial:

- manifestarea atașamentului față de valorile teologiei ortodoxe și ale misiunii Bisericii noastre;
- transparență decizională și promovarea dialogului, a respectului reciproc și a deontologiei profesionale;
- susținerea și încurajarea performanței;
- cultivarea unui climat colegial care să asigure un cadru academic specific pentru dezvoltarea performanței, atât didactice, cât și de cercetare, dar și a bunelor relații colegiale, care constituie în sine în suport esențial al activităților în cadrul departamentului.

Facultatea noastră de Teologie Ortodoxă din cadrul Universității din Craiova beneficiază de un program complet de studii universitare, oferind un cadru academic competitiv pe toate palierele specifice. Activitatea specializărilor facultății noastre, atât Teologia Pastorală, cât și Artele vizuale (Arta Sacră și Artele Plastice), trebuie să fie dublată de o performantă activitate administrativă și de management academic pentru a se asigura excelența în educație și performanța în cercetare. Însă, tendința naturală spre performanță, spre excelență academică, deschiderea spre ceea ce este nou, sunt susținute în contextul specificității învățământului teologic ortodox, regăsită în planurile de învățământ, păstrând întotdeauna mesajul autentic al Bisericii noastre către societate. În acest cadru general, se impune promovarea unei teologii dinamice, o teologie care să răspundă provocărilor actuale privind procesul de învățământ, dar și noile direcții de cercetare. Specializările noastre trebuie dezvoltate prin perfecționarea continuă a resursei umane, susținând dezvoltarea competențelor didactice, îmbunătățirea mijloacelor de predare, încurajarea stagiilor didactice, de predare și de cercetare, dar și o perfecționare a strategiilor privind practica studenților, mai ales la specializările de la Arte vizuale. Se impune o intensificare a implicării profesorilor și a studenților în programele de instruire Erasmus+ și valorificarea oportunităților oferite de Ministerul Educației prin Agenția Națională de Credite și Burse, în scopul dezvoltării și a consolidării relațiilor cu parteneri internaționali.



OBIECTIVE PROPUSE PRIVIND ACTIVITATEA DIDACTICĂ:

1. Asigurarea unor planuri de învățământ dinamice și actuale pentru a răspunde prin oferta noastră educațională cerințelor instituțiilor angajatoare, dar și tendințelor educaționale care se manifestă la nivel internațional

Activități propuse:

- consultarea instituțiilor angajatoare, atât bisericești, cât și din domeniul educațional de stat sau care au ca obiect de activitate arta bisericească (Centrele eparhiale din Mitropolia Olteniei, Inspectoratele Școlare, Atelierele de restaurare, Mănăstirile etc.) pentru a reuși să colectăm actualele cerințe ale angajatorilor în perspectiva selectării competențelor potrivite pentru absolvenții noștri, dar și pentru a identifica aspectele actuale misionare la nivelul fiecărei eparhii;
- actualizarea permanentă prin completarea tuturor competențelor în conformitate cu noile reglementări legislative în consultare cu instituțiile competente bisericești și de stat, pentru fixarea acestor competențe în fișele disciplinelor;
- promovarea și susținerea activităților didactice în colaborare cu Arhiepiscopia Craiovei, atât pentru perfecționarea continuă a preoților, cât și a profesorilor de religie;
- promovarea Facultății noastre de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova în cadrul instituțiilor de învățământ din Arhiepiscopia Craiovei și din Mitropolia Olteniei, precum și popularizarea specializărilor din cadrul Facultății noastre de Teologie la nivelul comunităților locale și în cadrul universității, pentru a crește impactul teologiei în societate și în cadrul mediului academic.

2. Susținerea creșterii permanente a nivelului calității programelor de studii de licență și masterat

Activități propuse:

- o analiză detaliată a actualelor programe de studii, prin implicarea cadrelor didactice, pentru identificarea atât a punctelor tari, cât și a punctelor slabe, precum și analizarea inițierii de programe de masterat care să răspundă așteptărilor studenților, nevoilor pastoral-misionare ale Bisericii și cerințelor actuale din societate;
- analizarea conținuturilor programelor analitice și flexibilizarea lor pentru evitarea suprapunerilor sau a repetițiilor de conținut;
- disponibilitatea de a analiza actualizarea planurilor de învățământ prin introducerea de discipline care să corespundă cerințelor actuale, în vederea pregătirii specifice și a oferirii posibilității absolvenților noștri de angajare în domenii conexe slujirii clericale.

3. Activități specifice pentru realizarea celor mai bune condiții pentru procesul educațional:

Activități propuse:

- asigurarea transparenței în evaluarea calității educaționale în cadrul departamentului, prin aplicarea procedurilor interne de evaluare a cadrelor didactice și încurajarea opiniilor studenților în ceea ce privește calitatea procesului instructiv-educativ la nivelul programelor de studii, ținând cont de noile standarde de calitate ARACIS;
- respectarea tuturor standardelor de calitate ARACIS și, respectiv, monitorizarea lor, precum și a prevederilor legale în domeniul asigurării calității educației și cercetării universitare;



- colaborare și dialog permanent cu toate cadrele didactice ale departamentului, prin întâlniri periodice individuale, pentru a analiza activitatea didactică și a găsi soluții practice pentru îmbunătățirea, pentru stimularea participării active a studenților la cursuri, seminarii și la toate activitățile departamentului;
- susținerea unui echilibru și implementarea lui în ceea ce privește numărul de cadre didactice titulare și numărul de ore de activitate didactică, pentru a reuși dezvoltarea colectivului de titulari ai facultății;
- promovarea implicării doctoranzilor bursieri în activitățile de seminar pentru o dezvoltare a resursei umane în viitor;
- desemnarea, pe lângă îndrumătorii de an și mentori, a câte unui coordonator pentru fiecare program de licență sau de master, care să monitorizeze activitatea desfășurată la programul respectiv;
- susținerea și încurajarea cadrelor didactice să publice cursurile universitare la Editura Mitropolia Olteniei;
- dezvoltarea procesului de monitorizare a rezultatelor învățării și a parcursului absolvenților.

OBIECTIVE PROPUSE PRIVIND ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ:

Activități propuse:

1. Susținerea activității de cercetare:

- analizarea unor criterii minimale de cercetare pentru fiecare cadru didactic, în conformitate cu deciziile luate la nivelul Universității și ținând cont de specificul domeniului;
- creșterea activității de cercetare a cadrelor didactice să poată influența o diminuare a normei didactice;
- în acord cu conducerea facultății, susținerea unei strategii coerente de cercetare științifică în cadrul departamentului pe termen mediu.

2. Proiecte de cercetare:

- încurajarea și susținerea lucrului în echipă prin depunerea de proiecte de cercetare de actualitate care să răspundă imperativelor actuale ale Bisericii noastre;
- încurajarea și susținerea publicării de studii în reviste cotate sau Erih+, precum Revista Mitropolia Olteniei și Orthodox Theology in Dialogue, reviste recunoscute în curricula acreditărilor periodice și a evaluărilor academice anuale;
- inițierea și promovarea tuturor proiectelor de cercetare, fie pe discipline, fie interdisciplinare, care se înscriu în tematica stabilită anual de Sfântul Sinod sau care corespund nevoilor pastoral-misionare din Mitropolia Olteniei, la nivel teologic, artistic, cultural sau comunitar;
- încurajarea unității, a colegialității, a coresponsabilității, a lucrului în echipă pentru cadrele didactice ale departamentului pentru activitatea de cercetare, atât în ceea ce privește editarea de volume colective, dar și privind organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale. Monitorizarea precisă și promptă, precum și raportarea ei cu celeritate și responsabilitate, pentru centralizarea activităților științifice;
- inițierea unei strategii pentru o cât mai bună valorificare a rezultatelor programelor de cercetare.



OBIECTIVE PROPUSE PRIVIND RESURSA UMANĂ:

Activități propuse:

- implicarea în activitatea didactică, pe o perioadă determinată, a doctoranzilor bursieri care manifestă și vocație pedagogică, nu numai de cercetare;
- promovarea competenței, respectând criteriile CNATDCU de promovare pe post, dar și pe cele proprii, susținând aici implicarea cadrelor didactice în echipe, în toate activitățile departamentului. Aici se urmărește încurajarea dezvoltării unei conștiințe a apartenenței instituționale, prin implicarea activă și responsabilă a tuturor cadrelor didactice titulare, în funcție de experiență, de competențe și de abilități, în activitățile administrative la nivel de facultate (admitere, finalizarea studiilor, organizarea de manifestări științifice etc.).
- motivarea cadrelor didactice și susținerea performanței academice, încurajând organizarea de manifestări științifice și activități de cercetare, chiar și interdisciplinare, în echipe de cercetare;
- susținerea promovării în carieră pentru cadrele didactice care îndeplinesc toate criteriile interne de promovare, precum îndeplinirea standardelor minime necesare și obligatorii ale CNATDCU;
- susținerea unui dialog permanent cu și între membrii departamentului privind activitățile științifice și de cercetare, prin informări periodice.

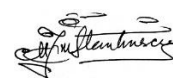
OBIECTIVE PROPUSE PRIVIND PERFORMANȚELE ȘTIINȚIFICE:

La nivel național:

- încurajarea participării cadrelor didactice la manifestările științifice ale facultăților de teologie din țară și stabilirea de colaborări între profesori, dar și la nivel instituțional;
- colaborarea cadrelor didactice ale facultății în diferite activități științifice și implicarea profesorilor de la alte Facultăți de Teologie din țară, organizarea de manifestări științifice și publicarea studiilor în volume colective;
- organizarea de manifestări științifice anuale la nivelul fiecărui program de studii, prin implicarea tuturor cadrelor didactice, cu un comitet de organizare și cu responsabilități precise;
- intensificarea activității științifice privind publicarea de cărți, studii și articole relevante pentru domeniul specific de cercetare, recunoscute CNATDCU, care să fie raportate pentru activitatea de cercetare către universitate.

La nivel internațional:

- organizarea de manifestări științifice internaționale care să intensifice relațiile cu alte facultăți de teologie din străinătate și să crească nivelul de vizibilitate al facultății noastre la nivel internațional;
- crearea unei serii a volumelor simpozioanelor desfășurate sub egida facultății și indexarea acestora în baze de date internaționale;
- susținerea și încurajarea încheierii de noi acorduri cu instituții de învățământ teologic din străinătate, pentru schimb de experiență, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenți, precum și pentru participare la proiecte de cercetare internaționale;
- încurajarea tuturor membrilor departamentului pentru înscrierea și activarea în cadrul asociațiilor profesionale internaționale.



CONSIDERAȚII FINALE

Consider că prin respectarea obiectivelor generale propuse în prezentul proiect managerial, Facultatea de Teologie Ortodoxă a Universității din Craiova își va consolida poziția în rândul facultăților de teologie de prestigiu din țară. Toate acestea pot fi aplicate cu rezultate pozitive, numai cu implicarea întregului corp profesoral și a studenților facultății noastre. Este esențială unitatea corpului profesoral, colegialitatea și coresponsabilitatea în toate demersurile facultății, fundamentul constituindu-l profesionalismul cadrelor didactice care trebuie susținut, apreciat și promovat.

Acest proiect managerial reprezintă numai o direcție care poate fi îmbunătățită, fiind un proiect perfectibil, promovând libertatea academică și fiind în spiritul dialogului și al colegialității, al onestității și eticii universitare, dar care așteaptă în permanență propuneri din partea tuturor colegilor din departament.

Craiova,
1 octombrie 2025

CANDIDAT,



Pr. Conf. univ. dr. Iulian Mihai L. Constantinescu